

「사회적기업가 육성사업」 사단법인 씨즈 사업제안서 요약본(역량표)

1 일반현황(1장 이내 작성)

주소	서울시 은평구 통일로 684, 미래청 406호	분 야	<input type="checkbox"/> 권역()
홈페이지 (대표이메일)	www.theseeds.asia sedp22@theseeds.asia		<input checked="" type="checkbox"/> 특화 (지역순환경제)
대표전화 (팩 스)	02-355-7910 (02-355-7911)		<input type="checkbox"/> 재도전
기관 미션 및 연혁			
<p>[설립목적(미션)]</p> <ul style="list-style-type: none"> - 지속가능한 사회적경제 기업 육성 및 혁신모델 개발 - 섹터간 협력을 통한 혁신적 사회문제 해결 - 커뮤니티 자족성과 회복력 제고를 위한 지역순환경제 확산 <p>[주요연혁]</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2010.7 사단법인 씨즈 설립 - 2011~2016 고용노동부 청년 사회적기업가 육성사업 정책개발 및 운영 참여 - 2011~2016 서초창의허브 설립 운영 (220평, 국내 초기 협업화 공간 지원모델) - 2021~현재 서울시 청년허브 및 청년청 위탁 운영 (2021~2023년, 900평 규모) - 2021 11기 사회적기업 육성사업 진행 			
사업 추진 방향 및 목표			
사업추진 방향	<p style="text-align: center;">지역순환경제 모델 수립 및 예비창업가 지원</p> <ul style="list-style-type: none"> - 생산, 유통, 소비, 폐기, 재활용 등의 과정이 지역을 기반으로 일어나며 - 자원, 인력, 에너지, 일자리, 서비스 등이 지역에 선순환되는 지역순환경제 모델을 수립하고 이에 기여하는 사회적경제 주체 발굴 <p>• 청년 1인가구 중심 F&B, 주거, 로컬크리에이터</p> <p>• 노후저층주거지 마을관리(돌봄, 주거, 재활용, 공유경제 등)</p> <p style="text-align: center;">분야</p> <p>위 2가지 사례와 같이 지역순환경제 모델을 기획, 실행하고 관련 예비사회적기업가 발굴, 육성</p>		
사업 목표	<p style="text-align: center;">우수사회적기업 육성으로 지역순환경제 기반 조성에 기여</p> <ul style="list-style-type: none"> - 생활필수재 분야에서, 지역 내 생산-소비 구조를 바탕으로 서비스를 만들고 일자리를 창출하는, 사회적목적을 추구하는 예비창업자 발굴 - 마을관리, 지역자원순환, 공유경제, 주민서비스 분야 육성 		

2 | 창업 지원 인력(2장 이내 작성)

□ 지원인력 편성

구분	성명	소속/직책	전공	관련경력 및 자격증	사업 참여율 (%)	비고
총괄책임	이은애	(사)씨즈 이사장	사회 복지	前서울시사회적경제센터장 前청와대 사회적기업 TF 고용노동부 육성전문위원	30	
실무총괄 (매니저)	최용완	(사)씨즈 기획실장	경영	前광진사회적경제지원센터, 마을 과집사회주택협동조합, 마을공동체종합지원센터	100	
담임멘토	최지혜	(사)씨즈 매니저	경영 관광	前사회적협동조합 세이 前마포사회적경제통합센터	100	
담임멘토	임강륜	(주)로컬스튜디오 본부장	건축 도시 재생	前시흥시청 평생교육원, 경기청년협업마을 팀장	70	

□ 전문멘토 pool

연 번	성명	소속/직책	전공	해당분야 경력 및 자격증	분야*	기존/ 신규
1	박경진	W기획연구소	사회학/ 사회복지	서울시사회적경제지원센터 멘토 경기도 따복공동체지원센터 전문 컨설턴트	창업 비즈	기존 (21년)
2	이경호	법무법인 더함/ 대표변호사	법률	現 연세대학교, 서울대학교 법학전문대학원 겸임교수 / 現서울시사회적경제위원회 위원	특정 분야	기존 (21년)
3	김선영	(재)밴드/ 사무국장	경영	現 재단법인 밴드 사무국장 서울사회적기업협의회 이사	창업 비즈	기존 (21년)
4	임경수	이장협동조합/ 대표	사회가치	現 이장협동조합 대표 前 완주커뮤니티비즈니스센터장	창업 비즈	기존 (21년)
5	박선영	KDM/이사	경영	現 KDM 이사 前 에코마케팅 전략기획&컨설팅	창업 비즈	기존 (21년)
6	조명현	삼덕회계법인/ 회계사	경영 법학	現 서울시 혁신형 사회적경제 심사 前 KPMG삼정회계법인 회계사	특정 분야	기존 (21년)
7	권오상	노무법인의연/책임 노무사	법학	前한국협동조합연구소 연구원 前노무법인 삶 책임노무사	특정 분야	기존 (21년)
8	김인철	H&H국제특허법률 사무소 대표변리사	전기공학	現국가 산업기술연구회 기업지원평가위원 前사회적기업 지식재산권 자문	특정 분야	기존 (21년)
9	정건화	한신대 경제학과/교수	경제	現 한신대학교 경제학과 교수 現 희망제작소 이사	창업 비즈	기존 (21년)
10	서정남	(주)밸리스/ 대표	정보 통신	2017 사회적기업가 육성사업 대상 2018 수산창업콘테스트 멘토 및 심사위원	Peer 멘토	기존 (21년)

□ 전문멘토 pool 구성 : 총 24명

- 창업 비즈니스 멘토 13명 / 사회적기업 등 Peer멘토 5명
- 변호사, 세무사 등 전문가 5명 / 그린뉴딜관련 및 탄소중립위원 1명

3

창업 공간(2장 이내 작성)

구분	창업전용공간			서비스공간		
위치 (소재지)	은평구 통일로 684 청년허브 / 마포구 성미산로 42 등 로컬스티치					
확보(예정)일	2021년 1월 / 2019년 6월					
면 적	2,821.08 m2			5398.08 m2		
주요 장비 및 기자재	기자재명	용도	수량	기자재명	용도	수량
	냉난방기	사무용	10개 팀 내외 사용분	복합기	코워킹, 공용 리테일링	30개 팀 내외 사용분
	테이블			냉난방		
	의자			회의실		
	프로젝터			교육장 등		
공간이미지						
	청년허브 청년창업가 사무실			청년허브 대교육장		
						
	로컬스티치 코워킹 사무실			로컬스티치 코워킹 스페이스		

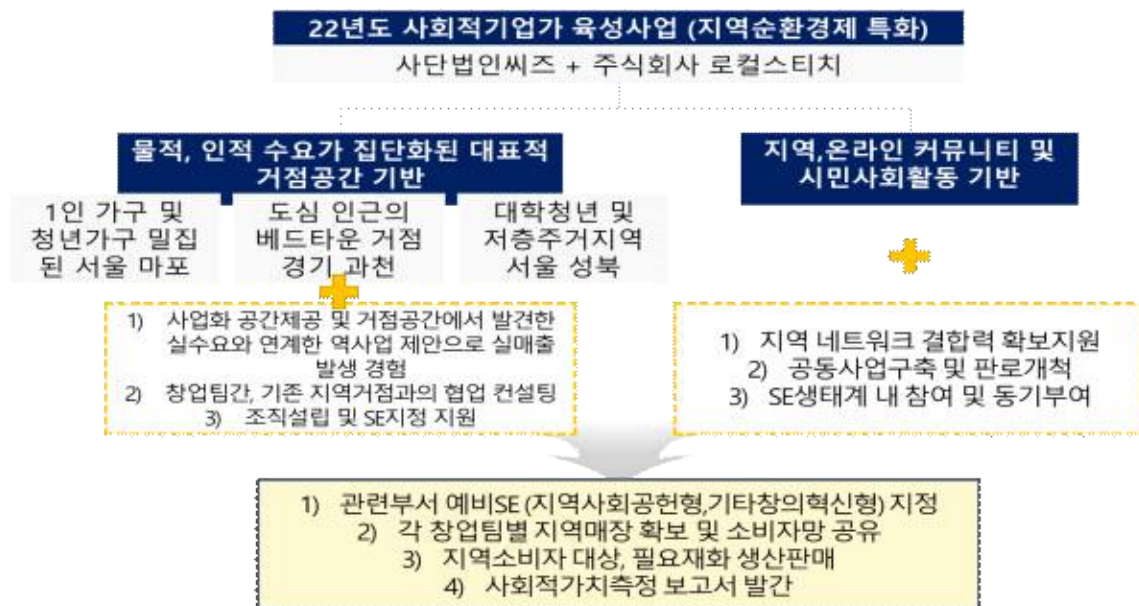
4

창업 프로그램

□ 창업팀 선정 절차 및 일정

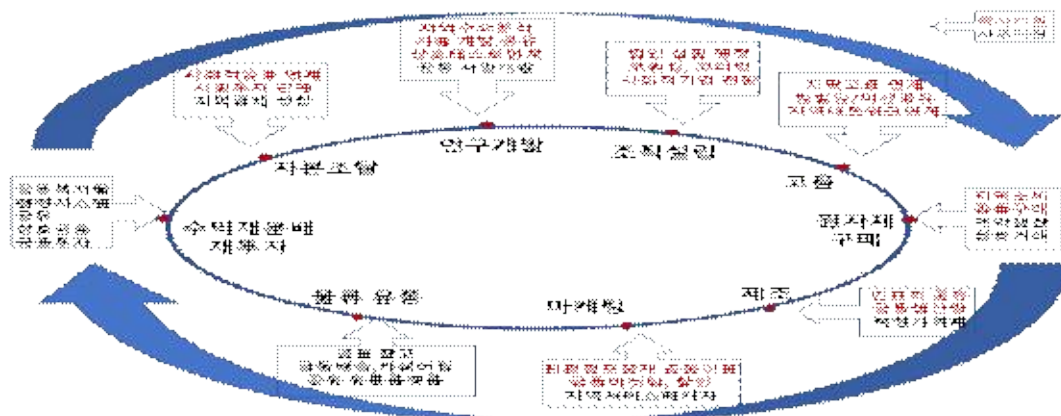
유형	모집공고	사업설명회	심사기간	최종선정	협약종료
예비 창업 팀	22.04.25. ~ 22.05.27	22. 5. 9. 16시	서류심사: 22.05.30~22.06.03 심층 및 대면심사 22.06.08~22.06.09 대면심사 22.06.14	22.06.30 (목)	22' 12월 31일

□ 22년 특화사업 추진 체계도



□ 22년 특화분야 육성 방향

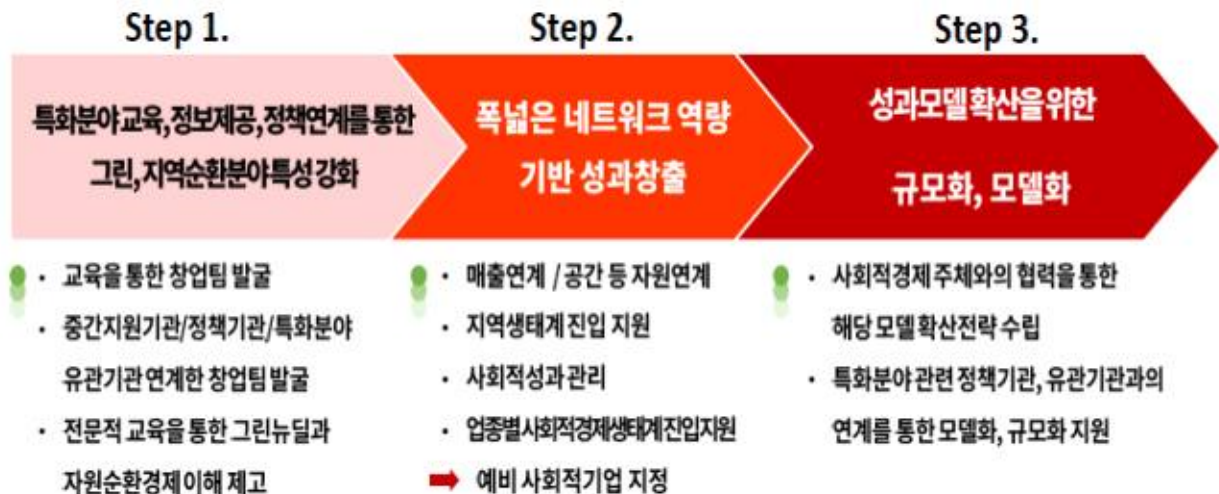
특화 육성전략 : 지역순환경제 (생태권 순환적 가치사슬 연결된 육성, 증수효과!)



- 유형 1: 전략지역 동네상권 집중 육성을 통한 지역순환경제 기반 조성
: 생활필수재 분야, 서울 마포구·성북구·과천시 등 지역을 기반으로 '지역순환경제형 사회적기업 사업화' 육성, 연계 촉진
- 유형 2: 공동의 사회문제 해결 목표를 갖는 커뮤니티 (은둔고립 청년 당사자그룹, 수소경제 확대에 따른 수소차 소비자조합 등)가 사회적기업 방식으로 문제해결 및 비즈니스를 추진하는 '온라인 기반 지역순환경제' 모델화 육성

□ 인큐베이팅 프로그램

○ 전체 과정



- 영역별 진단 및 사업목표 수립을 위한 **사전진단컨설팅**
- 문제해결 및 리스크관리 역량 배양을 위한 **멘토링 프로그램**
- 사회적경제 및 사업화 역량 학습 및 실습 **교육 프로그램(안)**

창업팀 의무교육 일정 및 내용 안내			
목표	주제 및 내용	강사(안)	교육시간
기본교양	사회적기업의 이해 및 비전	이은애 (사단법인 씨즈)	2H
기본교양	지역순환경제의 이해	정건화 (한신대 사회혁신경영대학원)	2H

기본교양	국내 지역재생의 현황 및 사례	김수민 (로컬스티치 대표)	2H
기본교양	회계 및 행정 가이드	이경렬 (회계사)	2H
기본교양	(예비)사회적기업 인증	신나는조합	2H
참여형 워크숍	사업 계획 발표 및 상호 피드백	사이드캣	3H
사업계획	사업계획 및 BM모델 전환	김재춘 (가치혼합경영연구소)	3H
	시장조사 방법론	김재춘 (가치혼합경영연구소)	2H
전략 교육	마케팅	김호준 (부스터씨)	2H
	공공시장진출	이철종 (함께일하는세상)	2H
	자금조달	도현명 (임팩트스퀘어)	2H
	사회가치평가	이상진 (한국사회금융)	2H
분야별 교육	지역순환경제 / 지역재생 산업 사례 공유	사회적기업	2H

○ **시민중심 사회적경제의 새로운 롤모델 양성을 위한
특화역량 강화 프로그램**

1) **관련분야 초기입문팀** : 지역순환경제 관련 교육

지역순환경제 심화교육			
주제 및 내용	강사(안)	운영시간	운영목표
도시재생 및 지역재생의 현단계의 성과와 과제	진희선 (연세대학교)	2시간	지역재생사업의 현재적 문제와 향후 과제 제안
지역시민경제 형성 및 시민자산화 사례	전은호 (목포시 도시재생 센터장)	2시간	시민자산화와 지역 커뮤니티 및 거버넌스 구성 사례
커뮤니티 비즈니스 모델 워크숍 : 도시의 상상	로컬스티치	3시간	지역의 청년들이 도시공간을 발굴하여 비즈니스 모델 구축
스몰 브랜딩 커뮤니티 워크숍 : 골목의 상상	사이드캣	3시간	커뮤니티를 기반한 브랜딩 운영 전략 및 지역재생 트렌드 탐색

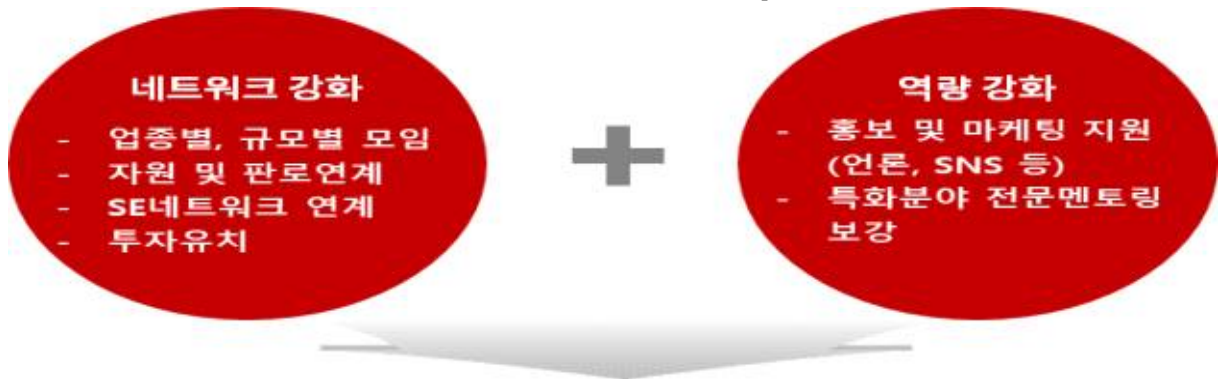
2) 관련분야 **심화/사업확장팀** : 사회적경제, 시민사회 분야 네트워크 역량을 기반으로 폭넓은 자원, 판로, 협업 연계 및 투자유치 지원

구 분	파트너십 현황
소셜벤처 그룹	닥터노아, 동구발, 마리몬드, 두손컴퍼니, 소녀방앗간, 000간, 벨리스 등 다양한 사회문제 솔루션과 사업역량을 보유한 250여개 소셜벤처 그룹과 멤버십 구축 중
사회적경제 기업	아름다운커피, 페어스페이스, 함께 일하는 세상, 오요리 등 사회적경제 선배 그룹과 살림의료사회협, 4대 생협, 마을기업 등 지역기반 비즈니스 영역의 사회적 경제기업과 파트너십 구축 중
민간분야	현대자동차그룹, 현대차정몽구재단, NHN(네이버), SK행복나눔재단, 생명보험사회공헌위원회, 사무금융우분투자재단 등과 긴밀한 협력체계 구축중이며, 민간 자원 연계한 청년 프로젝트 확장 지원 가능
공공분야	LH, 50플러스재단, 노인인력개발원, 임업진흥원 등 사업 협력·연계 논의중
국제연대	미주·유럽(Chantier(캐나다), ILGSSE(프랑스), Dimmons(스페인)), 아시아(ICCN, Instellar(인도네시아), CSEIF(중국)) 및 대륙간 협력(Gsef, Cities 등) 등 사회적경제·혁신 솔루션 분야 다양한 국제 네트워크 보유중
연구지원	환경산업기술연구원, 서울연구원, 새로운사회를여는연구소, 칼폴라니연구소, Lab2050, 미래자치분권연구소 등 현장의 실천적 연구 지원 및 정책화 지원
중간지원	서울시 사회적경제지원센터, 서울시마을공동체지원센터, 서울시 NPO지원센터, 서울시도시재생지원센터, 서울시 청년허브, 자치구별 중간지원조직 등 정책 지원 및 실행조직과 다양한 협력사업 경험 보유
솔루션	가치경영연구소, 적정마케팅연구소, 에피투스컨설팅, 사회혁신기업 더함 등 사회문제 해결을 위한 솔루션 도출 지원 파트너십 구축중
시민사회	환경재단, 아름다운재단, 희망제작소, 녹색연합, 지리산 포럼 등 의제 발굴·도출·공론화 및 정책화 과정 협력
임팩트투자	디쓰리 쥬빌레, 임팩트스퀘어, 사회혁신금2용, 크레비스파트너스 등 임팩트 투자 자원 연계를 통한 대규모 프로젝트 협력 지원
기 타	인액터스 코리아, 점프 등 대학생 그룹 협력을 통한 청년 유입 강화

5

후속지원 및 사후관리 계획

□ 후속지원 프로그램 : Seeds Follow-up



예비 사회적기업 지정률 향상 / 규모화, 모델화 지원

- 육성사업 종료 후, 창업 유지 및 조직 강화를 위한 수시지원
 - 언론홍보 / 지역사회 협력연계 / 예비사회적기업 인지정 컨설팅 / 멘토링
 - 투자유치 및 자원연계 성과관리 그리드 제작하여 정기점검

6

네트워킹 및 자원연계 계획

□ 탄소중립위원회, ESG경영을 위한 사업 파트너십 필요 시장경제기업 등과 협력

- 서울기후위기대응전략그룹 및 지역순환경제포럼기획단 내 사단법인씨즈 참여

□ 씨즈 펠로기업의 전문성과 자원망 공유로 업종 연대 및 세대 연대 활용

- 주요 펠로기업 : (주)닥터노아/(주)포이엔/밸리스 등

□ 사회적경제 조직 관련 강연/워크숍 등에 참여유도하여 사회적경제 이슈 및 트렌드 파악

□ 2021년도 사회적기업가 육성사업 성과

- 사전진단컨설팅 전후, 12회에 걸친 Supervision 회의를 통해 전체팀 대상, 사회적경제 및 사회적기업가 현황 단계별 맞춤형 지원 (초기진입팀-사회적가치재발견팀-지속가능성향상팀-사회혁신전환팀)
⇒ 21.11월 기준

매출	고용	특허 및 인증	창업완료	예비지정
13/20	7/13	5/20	19/20	1/20

□ 주요지원사업 실적

- 2012년 이후 9년간, 「H-온드림 사회적기업 창업오디션」 통해 238개 창업팀 육성, 누적매출 862억 (팀당4.2억), 일자리 1,923개 창출(팀당 9.5명)
- 서울시 및 복지모금회 기관과 지역 창직 및 창업, 청년 소셜벤처 발굴 및 선발하여 사업고도화 지원

사업명	주최기관	사업기간	구체적 지원 업무 및 성과
서울시 청년허브	서울시	20.1.1~23.12.31	청년 혁신활동 발굴지원, 청년청 입주공간 지원 등
2019 H-온드림 사회적기업 창업오디션	현대차정몽구 재단	19.6.1~20.12.31	청년 소셜벤처 26팀 인큐베이팅, 엑셀러레이팅 지원
인도네시아 혁신 사회적기업 발굴 및 육성사업	서울사회복지공동모금회	19.12.1~20.11.30	인도네시아 청년 소셜벤처 10팀 발굴 및 선발, 사업고도화 사업협력 및 네트워킹 지원
지역연계형 청년 창직.창업지원 프로그램	서울시	19.8.26~20.5.31	지역 창직, 창업 모색 청년 25팀 선발 및 사업고도화, 지역안착 지원
2018 H온드림 사회적기업 창업오디션	현대차정몽구 재단	18.4.1~19.5.31	청년 소셜벤처 28팀 인큐베이팅, 엑셀러레이팅 지원
SEEKER:S 청년, 세계에서 길을 찾다	생명보험사회공헌위원회	19.1.1~19.12.31	청년 10개팀 선정 사전교육 진행 및 해외 사회혁신, 사회적경제 현장탐방 지원 탐방 후 신규창업 및 고도화 추진
2017 H온드림 사회적기업 창업오디션	현대차정몽구 재단	17.10.1~19.9.30	청년 소셜벤처 22팀 인큐베이팅, 엑셀러레이팅 지원